

Curriculum Vitae

Lars Fridh

Strategisk rådgivare och konsult, Skog Dr.

Jag har mer än 30 års erfarenhet av ledarskap, utveckling och förändringsledning från befattningar i både strategisk, taktisk och operativ verksamhetsnivå. Har ett genuint intresse för strategisk utveckling och stimuleras av att få utveckla såväl verksamheter som idéer och enskilda individer, genom nyfikenhet, kreativitet och ett starkt engagemang.

- Stor analytisk förmåga, lätt för att se och analysera och visualisera resultatet för komplexa helheter utifrån en strategisk helhetssyn
- Jordnära, öppen och utåtriktad med en positiv och ödmjuk attityd.
- Driven, strukturerad och reflekterande. Stark vilja att förstå människans betydelse för helheten för att kunna förbättra.
- Skicklig pedagog och utbildare, gedigen vuxenpedagogisk kompetens och utbildningserfarenhet.



Telefon: 070-520 22 44

E-post: Lars@fridhs.se

Web: www.fridhs.se

Kompetens

- Strategisk utveckling
- Processkartläggning
- Kompetensutveckling
- Strategiskt ledarskap
- Verksamhetanalys
- Metodutveckling
- Förändringsledning
- Digitalisering
- Organisations- & Teamutveckling

Erfarenheter

Fridhs
Utvecklings-
aktiebolag
2023-nu

Strategisk rådgivare och konsult inom utveckling och förändringsledning

Erbjuder organisationer en strategisk helhetssyn genom rådgivning och praktiska lösningar för utveckling och förändringsledning så att verksamheten har lätt att göra rätt och har koll på det som spelar roll i en ständigt föränderlig omvärld. Erbjuder en hjälp att strukturera, prioritera och planera utvecklingsarbetet och genom tydlig förändringsledning få med hela organisationen i genomförandet och nå effekterna så att både människorna, miljön och organisationen mår bra och är hållbara.



Mellanskog
2020–2022

Chef Skoglig planering, Stab Skogsbruk

Huvudprocessägare Skoglig planering, ansvarig för skogsskötselplaner, taktisk och operativ planering av skogliga åtgärder. Förändringsledning.

- Skapade större operativ framförhållning, effektivare verksamhetsplanering genom nya digitala verktyg för produktionsplanering.
- Skapade rationellare arbetsfördelning, genom införande av teambaserat arbetssätt och med tydligare struktur och samarbete.

Mellanskog
2018–2020

Affärs & Verksamhetsutvecklare, Utvecklingsavdelningen

Förändringsledare/utvecklingsledare. Strategisk kartläggning och vidareutveckling av processer, värdeflöden, affärer och organisation

- Bistod ledningsgrupp som rådgivare i organisationsförändring och införandet av processororienterad verksamhetsledning
- Bistod Utvecklingsavdelning samt chefer och processägare i införandet av processororienterad verksamhetsledning
- Stort fokus på ökad digitalisering.

Skogforsk
2011–2018

Forskare & Utvecklare, Program Värdekedjor

Tillämpad forskning och utveckling kring digitaliserad egenskaps- och kvalitetsbestämning av skoglig biomassa för effektiva försörjningssystem och hållbara råvaruflöden.

- Ingick i Projektet Effektivare Skogsbränsle System (ESS 2011–2015)
- Initierade och drev 3–4 tvärdisciplinära projekt/år.
- Projektledning med deltagare från näringsliv, myndigheter samt nationella och internationella forskningsinstitutioner.

Industridoktorand – Skogforsk/SLU (oktober 2015 – juni 2017)

- Kombinerade ordinarie arbete Skogforsk med doktorandstudier SLU.
- Stor tyngdpunkt på kurser i matematisk statistisk och multivariata analysmetoder.

Sveaskog AB
2010–2011

Utvecklingschef Ekoparker & Friluftsliv, Stab Skogsvård

Ansvarig för utveckling av rekreation och sociala värden i Sveaskogs Ekoparker. Omstrukturering av verksamheten i linje med styrelsens och ledningens nya målsättning.

- Utvecklingssamarbete med upplevelsebaserade entreprenörföretag.
- Skapade effektivare organisering och verksamhetsstyrning genom nya riktlinjer och kommunikationsplattformar, samt utveckling av nya digitala beslutsstöd, applikationer och verktyg för fältbruk.

Sveaskog AB
2008–2010

Planeringsledare

Chef planeringsavdelningen MO Västerbotten. Ansvarig för skogshushållning, taktisk och operativ planering. Förändringsledning och utveckling av planeringsprocessen. Skapade större operativ framförhållning samt större verksamhetsnytta och en mer hållbar arbetsmiljö genom att:

- Upprätta teambaserat arbetssätt, och ett ökat, mer effektivt samarbete och en tydligare kommunikation med övriga processer i värdekedjan.
- Utveckla/implementera nya digitala analysmetoder samt digitala beslutsstöd och verktyg för operativ och taktisk verksamhetsplanering.



Gammelkroppa
Skogsskola
2004–2008

Högskolelärare och projektledare,

Huvudlärare skoglig planering och skogshushållning. Ingick i högskolans ledningsgrupp.

- Ansvar för högskoleundervisning på Skogsteknikerprogrammet. Stort fokus på vuxenpedagogik och utbildning i fältmiljö.
- Fortbildning av skogsägare samt tjänstemän och entreprenörer inom skogsbruk (t.ex. Grönt Kort i Skogen)
- Projektledare för "Det digitala skogsbruket"
 - Fullt ut integrera användningen av digitala mät-, kart- och analysverktyg (GIS, GPS mm.) i de skogliga utbildningsmomenten.
 - Utvecklade pedagogiska metoder för teknikens tillämpning & integrering i respektive utbildnings- och kursmoment.

Norsk
Virkesmätning
2001–2004

Utvecklingschef, Norsk Virkesmåling (2003–2004)

Avdelningschef, förändrings- och projektledare. Ingick i ledningsgrupp

- Stort fokus på förändringsledning och att utveckla det nyetablerade företaget till ett rationellt och kostnadseffektivt serviceorgan i skogsbranschen.
- Arbetade med att harmonisera tre företagskulturer till ett nytt gemensamt arbetssätt genom processutveckling, metodförankring och justering av kvalitetsledningssystem.

IT & Utvecklingschef, Øst-Norges Tømmermåling (2001–2002)

Avdelningschef, förändrings- och projektledare. Ingick i ledningsgrupp.

- Fr.o.m. Q1-2002 tyngdpunkt på företagsfusionering (tre företag till ett).
- Bistod konstituerande styrelse och VD i arbetet med ny IT-strategi för ökad digitalisering och rationalisering av processer vid uppbyggnaden av nya organisationen Norsk Virkesmåling.

Berget
Systemdesign
1999–2001

IT-konsult

Utveckling, tester och dokumentation av integrerade skogliga datasystem (GIS) för produktionsflödet inom skogssektorn.

- Utbildade fält-, stabs-, och systemansvarig personal inför systemimplementering.
- Bistod fält-, stabs-, och systemansvarig personal under implementeringen för att få systemen operationella i respektive organisation

Konsum Stockholm
1990–1994

Butikschef

Chef och ansvarig för drift av livsmedelsbutik, kundrelationer, försäljning, ekonomi, personalledning, marknadsföring, medlemservice och -demokrati. Kombinerade chefsarbetet med ekonomistudier vid Stockholms universitet

Konsum Stockholm
1988–1990

Trainee

Dagliga arbetsuppgifter i livsmedelsbutik varvat med internutbildning inom Traineeprogrammet



Utbildning

CANEA Partner
Group AB
2019

Miljöledning & intern miljörevision ISO 14001

Grundläggande utbildning i att införa, arbeta med och utveckla Miljöledningssystem och intern miljörevision enligt ISO 14001.

Sveriges
Lantbruksuniversitet
2015–2017

Skoglig Doktorsexamen

Skogsteknik. Tillämpad forskning kring kvalitetsbestämning av skogliga biobränslen för handel och produktionsstyrning.

- Kombinerade ordinarie arbete på Skogforsk med doktorandstudier vid SLU.
- Stor tyngdpunkt på kurser i matematisk statistisk och multivariata analysmetoder.

Mullingstorp
2008 & 2010

Möt Dig Själv: Steg 1 & Steg 2; Personlig utveckling & ledarskap

Omfattande grundläggande & fördjupande kurs i personlig utveckling för ökad självinsikt, kreativitet och förmåga att ta ansvar för sin livssituation. Genom en fördjupad självkännetom bli bättre på att leda sig själv och också bli bättre på att leda andra.

Det Norske Veritas
2001

Kvalitetsledning 9001:2000

Grundläggande utbildning i att utveckla och införa ett processorienterat kvalitetsledningssystem

Sveriges
Lantbruksuniversitet
1994–1999

Jägmästarexamen

Inriktning Skogshushållning med specialisering på Skoglig planering

Stockholms
Universitet
1992–1994

Handelslinjen, Inst. f. företagsekonomi

K/I-analys, bokföring, företagsekonomi, marknads & arbetsrätt, ledarskap & organisation

Konsum Stockholm
1988–1990

Traineeprogram Kooperativ dagligvaruhandel

Internutbildning dagligvaruhandel, branschkurser, ekonomi, marknadsföring, juridik, personalansvar & arbetsledning, förenings- & medlemsdemokrati.

Officershögskolan
Inf/Kav OHS
1987–1988

Reservofficersexamen, Lapplands Jägarregemente I 22/Kiruna

Officersutbildning med tonvikt på ledarskap, teoretisk problemlösning (strategi/taktik), praktisk vuxenpedagogik samt överlevnad i extrem arktisk vildmarksmiljö.



Vetenskaplig publicering

Examen

- Jun 2017** **Measuring forest fuel quality for trade and production management.**
Fridh, Lars (2017). Diss. Uppsala, Sveriges lantbruksuniv., Acta Universitatis Agriculturae Sueciae, 1652-6880; 2017:56, ISBN 978-91-7760-002-2, eISBN 978-91-7760-003-9, [Doktorsavhandling]
- Jun 1999** **Utbytesprognoser av rotstående skog: en studie av ett datasystem för apteringssimulering samt prov att generera prognoser för tillämpning i produktionsplanering vid skogsförvaltning och sågverk.**
Fridh, Lars, (1999). Avancerad nivå, A1E. Umeå: SLU, Institutionen för skoglig resurshushållning [Examensarbete Jägmästare]

Artiklar

- Nov 2018** **Precision and accuracy in moisture content determination of wood fuel chips using a handheld electric capacitance moisture meter**
Fridh L., Eliasson L., & Bergström D., November 2018, Silva Fennica vol. 52 no. 5 article id 6993. <https://doi.org/10.14214/sf.6993>, Silva Fennica 52(5), DOI: 10.14214/sf.6993
- Sep 2018** **The effect of output unit choice on detection of feedstock effects on chipper productivity and fuel consumption**
Eliasson, L., Fridh, L., & Spinelli, R., September 2018 Biomass and Bioenergy 119:37-42, DOI: 10.1016/j.biombioe.2018.09.006
- Mar 2017** **A NIR machine for moisture content measurements of forest biomass in frozen and unfrozen conditions**
Fridh, L., Volpé, S., & Eliasson, L., March 2017, International Journal of Forest Engineering 28(1) DOI: 0.1080/14942119.2017.1297521
- Jun 2014** **An accurate and fast method for moisture content determination**
Fridh, L., Volpé, S., & Eliasson, L., June 2014 International Journal of Forest Engineering 25(3):222-228, DOI: 10.1080/14942119.2014.974882

Rapporter (ett urval)

- Maj 2018** **Effektivare fukthaltsmätning av träbränsle med radarteknik**
Ottozon, P., Andersson, D., & Fridh, L. Från Skogforsk Arbetsrapport 977-2018
- Aug 2015** **Produktifiera – för att kommunicera: Förslag till standardiserade sortiment för skogsbränsle.**
Fridh, L., Från Skogforsk - Sammanfattning av Arbetsrapport 873-2015
- Aug 2015** **Produktegenskaper för skogsbränsle Förslag till indelning, struktur och definitioner.**
Fridh, L., Ekerby, K. V., Engberg, M., & Bäfver, L. Från Skogforsk Arbetsrapport nr. 873-2015

